

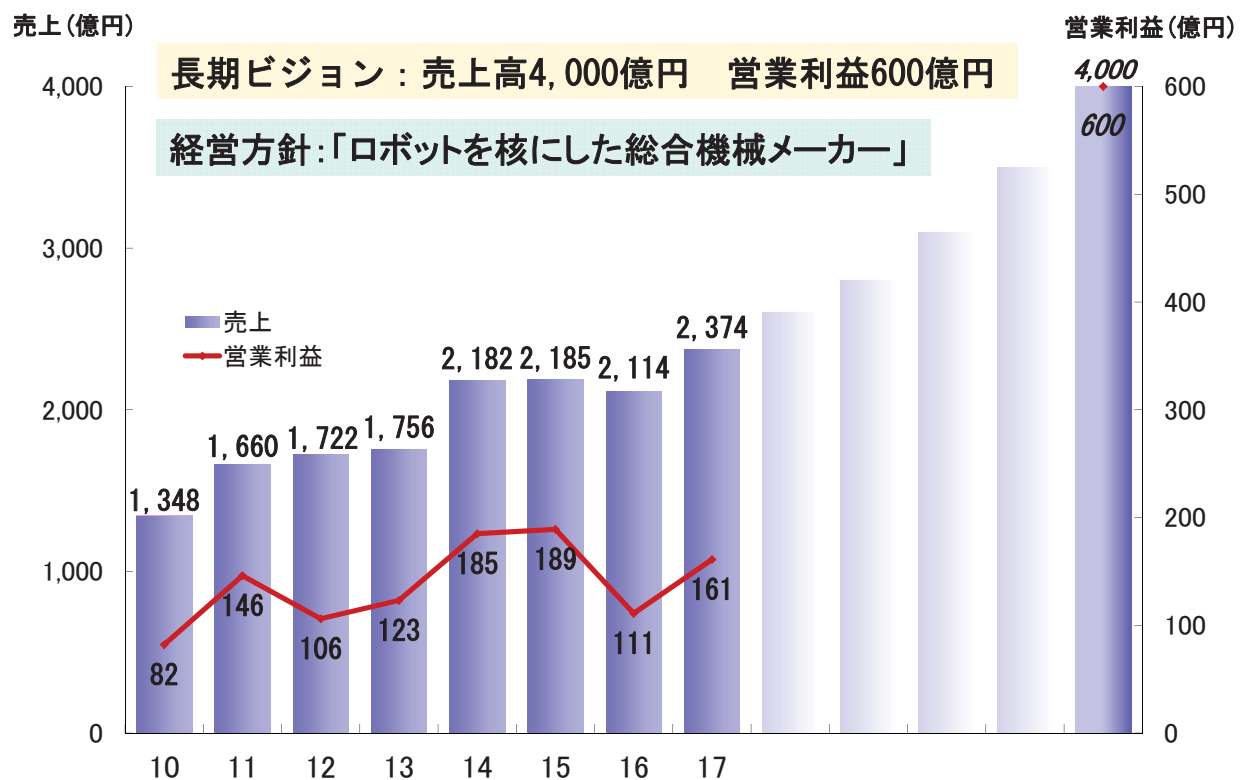
中期経営計画について

2018年 1月25日

NACHI 株式会社 不二越

これまでの振り返り（現状認識）

中期経営計画



[自動車]

EV化 + 自動運転化

- ・エンジン車は、2023年をピークに減少へ(当社想定)
- ・EVの構成比は順次拡大



エンジン・トランスミッションを搭載した自動車は減少へ

- ・モーター+減速機構
- ・制御技術+IT技術
- ・軽量・コンパクト化
- ・静粛性

[産機・ものづくり]

- ・世界的な少子高齢化・人手不足
- ・労働賃金上昇・働き方改革



ラインの自動・無人化要求拡大

- ・ロボット化
- ・IT化
- ・単品からシステムへ

2

新しい経営方針・全体戦略①

自動車の進化・ものづくりの進化に対し

『世界のものづくりを先進のFAシステムと
メカトロニクスで革新する』

ロボット技術



+ 加工技術



- ・切削・研削・転造・ラップ
- ・成形・切断・熱処理
- ・洗浄・コーティング等

+ 要素・生産技術



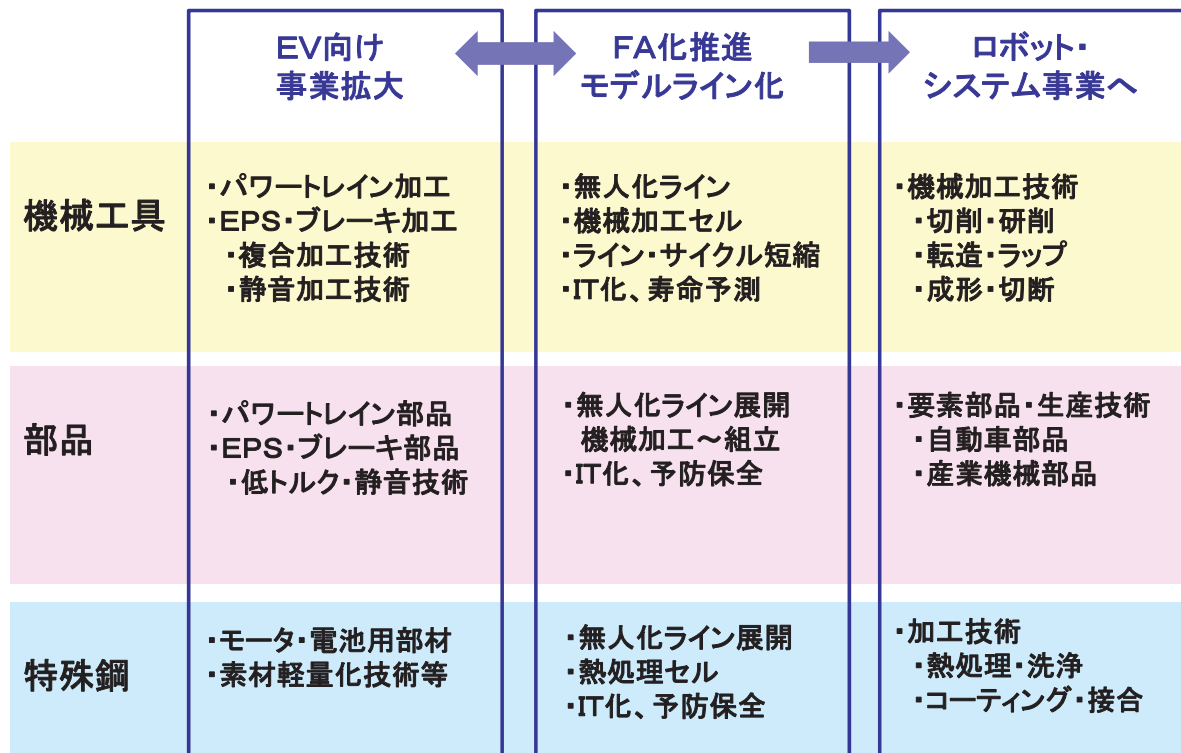
- ・自動車部品
- ・産業機械部品
- ・建機・航空機・鉄道・電機等
- ・生産ライン構築

多彩なFAシステム・ソリューションを提供

3

新しい経営方針・全体戦略②

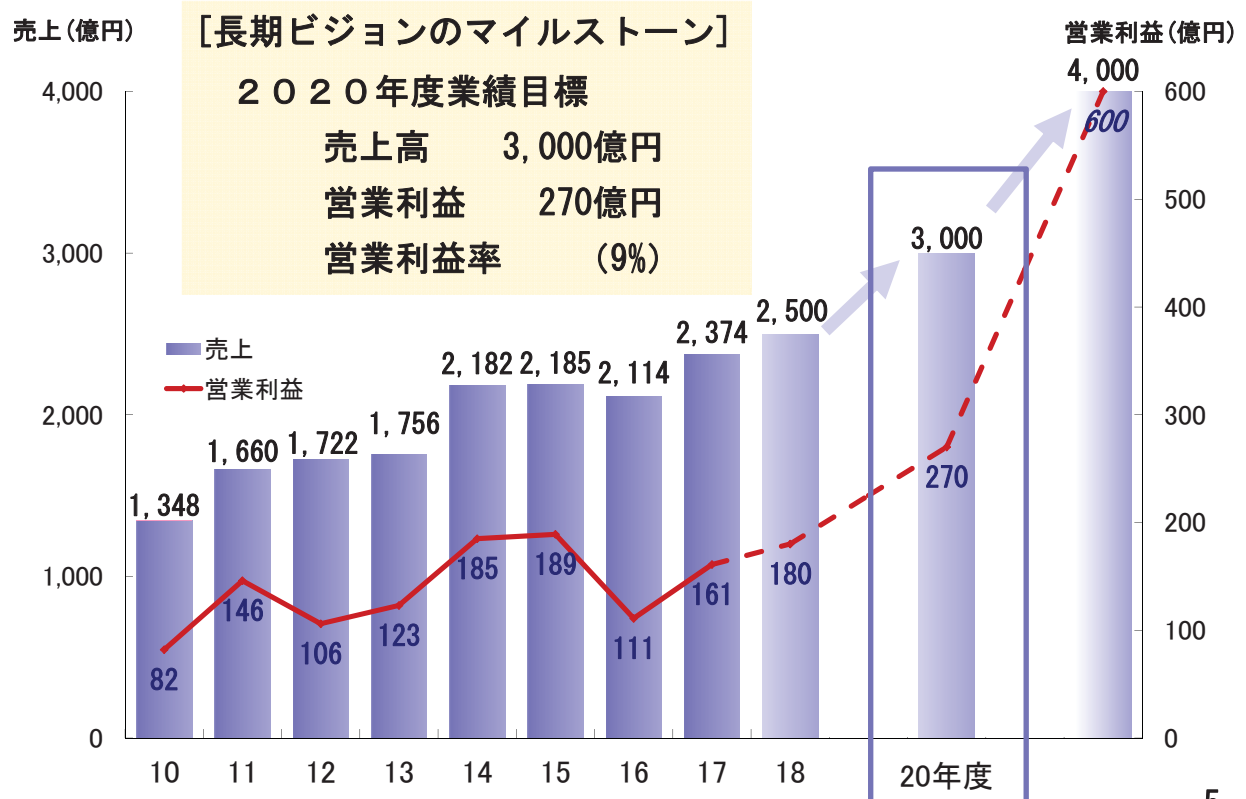
中期経営計画



4

新しい経営方針・全体戦略③

中期経営計画

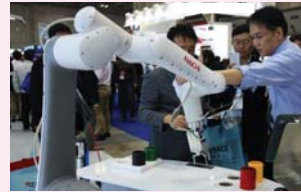


高機能ロボット・FAシステムを提供

〔開発・営業〕

- ・IT・AI取り込み
- ・協働ロボット・小型ロボット拡充
→R&Dセンター開設（東京）
- ・ロボットセル・FAシステムを提供
→Sierと提携（北米・中国他）
→世界でT/C、S/Cを拡充

協働ロボットCZ



MZ 12



上海テクニカルセンター

〔製造〕

- ・自動組立一貫生産ライン構築
- ・需要地で生産体制確立
→ロボット工場増設（国内・中国他）
→システム工場新設（北米・アセアン他）



中国工場（NJI）

高機能ラウンドツール+複合加工技術を提供

〔開発・営業〕

- ・超硬ドリル・エンドミル、タップ拡充
→新材料・コーティング材で世界展開
- ・複合加工機をラインナップ
→EV部品・小型減速機加工用
スカイピング複合加工（工具+工作機）
→ロボット組合わせ加工セル



超硬ドリル
アクアEX



ハイパーZ
タップ



複合加工機

〔製造〕

- ・ラウンドツールの無人ライン化
- ・需要地で生産体制確立
→ラウンドツール工場増設
（国内・中国・北米・アセアン）



スカイピングカッタ

EV+産業機械向け高機能部品を拡充

〔開発・営業〕

- ・EV・エコカー向け商材を拡充
 - 軽量・低トルク・静音ベアリング
 - 電動アクチュエータ
- ・建機・産業機械向けラインナップ
 - 建機：機種拡大、産機：高圧、予防保全
 - 薄肉・精密ベアリング拡充



減速機用軸受



高圧ピストンポンプ

〔製造〕

- ・ベアリング自動化ラインを世界展開
- ・世界の需要地で生産体制を拡充
 - ベアリング：タイ(素材・完成品)・中国
 - 油圧・CH：国内・中国



タイ鍛造・旋削工場

（単位：億円）

	2017年度 (A)	2020年度 (B)	増減 (B) - (A)
売上高	2,374	3,000	(+26.3%) +625
営業利益（率）	(6.8%) 161	(9.0%) 270	(+67.4%) +108
ROE	9.2%	12%以上	+2.8ポイント
自己資本比率	37.7%	40%以上	+2.3ポイント
設備投資	187	(3年累計) 800	-
人 員	7,202人	8,000人	+798人
為替レート (USドル)	112円	110円	2円の円高
(ユーロ)	125円	125円	-
(中国元)	16.5円	16.5円	-

事業セグメント別売上高・営業利益 中期経営計画

(単位：億円)

		2017年度 実績 (A)	2020年度 計画 (B)	増 (%)	減 (B)-(A)
機械 工具	工 具	336	380	(+12.8%)	+43
	工 作 機	188	200	(+5.9%)	+11
	ロ ボ ッ ト	341	650	(+90.2%)	+308
	売 上 高	867	1,230	(+41.8%)	+362
	営 業 利 益	(7.6%) 66	(8.9%) 110	(+65.9%)	+43
部 品	ベ ア リ ン グ	783	900	(+14.9%)	+116
	油 圧	575	700	(+21.7%)	+124
	売 上 高	1,359	1,600	(+17.7%)	+240
	営 業 利 益	(6.4%) 86	(9.1%) 145	(+67.9%)	+58
他	売 上 高	147	170	(+15.6%)	+22
	営 業 利 益	(5.3%) 7	(8.8%) 15	(+91.8%)	+7
売 上 高 合 計		2,374	3,000	(+26.3%)	+625
営 業 利 益 合 計		(6.8%) 161	(9.0%) 270	(+67.4%)	+108

10

NACHI

<http://www.nachi-fujikoshi.co.jp/>

本資料には、将来の業績見通し、事業計画等を記載しておりますが、現時点での経済環境や事業方針など一定の前提にもとづいて作成しております。
従いまして、実際の業績は、需要変動や為替変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。

11